

# Referto Controllo di gestione: Esercizio di competenza 2016

Ufficio di staff Controllo di gestione

# Indice

Premessa	pag.	1
Nota metodologica	pag.	2
Parte prima		
Strumenti di pianificazione programmazione		
e gestione	pag.	3
La Governance dell'Ente Provincia	pag.	
Società partecipate	pag.	6
Progettazione comunitaria	pag.	
Opere pubbliche	pag.	
Assetto organizzativo dell'ente	pag.	
Tipologia di spese soggette a contenimento		
Acquisti Consip	pag.	
Debiti fuori bilancio		
Indebitamento	pag.	
Pareggio di bilancio		
Risultanze contabili	pag.	14
Parto coconda / Contri di rocnoncabilità		
Parte seconda/ Centri di responsabilità AREA Commissario Straordinario:	pag.	15
Capo di gabinetto		
Polizia Provinciale	pag.	
AREA Direzione Generale:	pag.	
Formazione del personale	pag.	
Direzione e organizzazione	pag.	
Avvocatura	pag.	
Risorse umane Innovazione tecnologica	pag.	
Controlli interni, Anticorruzione, Trasparenza, Contenzioso	pag.	
AREA 1: Politiche attive del lavoro e dell'Istruzione,	, ,	
Attività Culturali e Sociali, Comunicazione	pag.	37
Stampa, Urp, comunicazione accoglienza cerimoniale	pag.	39
Solidarietà sociale e politiche della famiglia Pari opportunità		
Attività culturali e sportive	pag.	42
Politiche attive del lavoro e dell'Istruzione	pag.	45
AREA 2: Finanziaria Affari generali e Provveditorato	pag.	48
Ragioneria generale Economato	pag.	50
Affari Generali e Provveditorato	pag.	53
AREA 3: Lavori pubblici Ambiente Programmazione attività		
Negoziale Sviluppo del territorio	pag.	56
Ambiente Infrastrutture stradali Programmazione Attività		
Negoziale Sviluppo del territorio	pag.	
Edilizia e gestione patrimoniale	pag.	
Promozione turistica e Attività economiche e produttive	pag.	64
D		
Report triennali (2014-2016) per centri di responsabilità	pag.	6/
Parte terza		
Relazione Consip	pag.	70

#### Premessa

L'ufficio Controllo di Gestione nel redigere il referto al controllo di gestione anno 2016 da inviare alla Corte dei Conti, ha individuato, come da piano della performance 2016-2018, approvato con determina commissariale n.137 del 07-10-2016 Nr. 11 centri di responsabilità e nr. 4 uffici in staff e due grandi progetti come da prospetto seguente:

# Centri di responsabilità e uffici in Staff

Gabinetto del Commissario	Ufficio Capo di Gabinetto		C.d.R. Polizia Provinciale		Grande progetto aeroporto	Grande progetto Energia
Area Direzione Generale	C.d.R. Risorse Umane e Innovazione tecnologica	C.d.R. Ufficio Controlli Anticorruzione Trasparenza e Contenzioso		Ufficio Direzione organizzazio ne nucleo di valutazione	Ufficio Formazione	Ufficio Avvocatura
Area Politiche attive del lavoro e dell'istruzione Attività culturali e Sociali Comunicazione	C.d.R. Stampa, URP, Comunicazione, Accoglienza e Cerimoniale		C.d.R. Solidarietà sociale, Politiche della famiglia Pari opportunità Attività culturali e sportive		C.d.R. Politiche attive del Lavoro e dell'Istruzione	
Area Finanziaria Affari Generali e Provveditorato	C.d.R. Ragioneria Generale ed Economato		C.d.R. Affari Generali e Provveditorato			
Area LL.PP. Ambiente Programmazione Attività negoziale e Sviluppo del Territorio	Ambient Infrastrutture	d.R. e Territorio stradali Attività otezione civile	C.d.R. Edilizia Scolastica		C.d.R. Promozione Turistica Attività economiche e produttive Politiche Comunitarie	

Sono altresì individuate come da piano della performance 2016-2018 e rilevate nella suindicata tabella, nr. 4 aree con obiettivi specifici per la funzione svolta.

Sull'argomento si rimanda inoltre alla macrostruttura organizzativa come da piano della performance 2016-2018 e riprodotta nel presente referto a pag. 9

### Nota metodologica

Per l'anno 2016, il Referto si compone di tre parti:

La prima individua un set di report di natura primaria e generale destinati alla governance .

La seconda, invece, rileva un set di report per centri di responsabilità destinati a chi riveste responsabilità di natura organizzativa gestionale (dirigenti e funzionari). Il centro di responsabilità può essere definito come la struttura organizzativa cui è preposto un responsabile il quale disponendo di risorse (umane, patrimoniali e finanziarie) svolge attività ed azioni per il raggiungimento di obiettivi attribuiti dalla Governance.

La terza concerne la "Relazione Consip" in riferimento agli acquisti di beni e servizi

:

# Parte prima

### gestione rendicontazione

Gli strumenti di pianificazione, programmazione e gestione adottati per l'anno 2016 risultano i seguenti:

#### Finanza:

- Conferma della misura vigente del tributo per l'esercizio delle funzioni di tutela, prevenzione ed igiene dell'ambiente per l'e.f. 2016: determinazione del Commissario n. 153 del 15-10-2015;
- Conferma dell'aliquota vigente sulle assicurazioni contro la responsabilità civile derivante dalla circolazione dei veicoli a motore escluso i ciclomotori per l'e.f. 2016: determinazione del Commissario n. 155 del 15/10/2015;
- Conferma della tariffa dell'imposta prov.le di trascrizione (I.P.T.) per l'e.f. 2016: determinazione del Commissario n. 154 del 15-10-2015;
- Autorizzazione ai dirigenti ad adottare atti di gestione nelle more dell'approvazione del bilancio di previsione 2016 e del Peg 2016 Proroga linee guida peg 2015:determinazione del Commissario n.01 del 20/01/2016;
- Piano triennale di razionalizzazione e riqualificazione della spesa: Determinazione del Commissario n. 19 del 01/04/2016;
- Approvazione del Dup triennio 2016-2018; determinazione del Commissario n. 135 del 07-10-2016;
- Approvazione bilancio 2016: Determinazione del Commissario n. 136 del 07/10/2016;
- Approvazione Piano della Performance Peg-Pod anni 2016-2018: Determinazione del Commissario n. 137 del 07/10/2016.
- Approvazione risultanze riaccertamento ordinario dei residui attivi e passivi anno 2016; Determinazione del Commissario nr. 63 del 02-05-2017
- Approvazione del rendiconto della gestione dell'esercizio finanziario 2016. Determinazione del Commissario n.125 del 03-08-2017

### **Lavori pubblici:**

 Piano triennale OO.PP 2016-2018 approvato con determinazione del Commissario nr. 81 del 01/07/2016;

### Personale:

- Nomina direttore area tecnica. Determina Commissariale n. 75 del 10/06/2016;
- Soppressione posti in dotazione organica ai sensi della circolare n.
   4/2012 del Ministro per la semplificazione e la Pubblica Amministrazione. Rideterminazione dotazione organica: Programma triennale fabbisogno del personale. Determinazione del Commissario n. 162 del 25-11-2016

 Approvazione relazione in merito alle potenzialità di assunzione nel triennio 2016-2018 del Libero Consorzio Comunale di Agrigento.
 Determinazione Commissariale n. 163 del 25-11-2016

#### Patrimonio:

 Piano delle alienazioni e valorizzazioni immobiliari provinciali approvato con Determinazione del Commissario n. 69 del 27/05/2016;

### **Società Partecipate:**

- Ricognizione società partecipate anno 2016:Determinazione del Commissario n. 26 del 01-04-2016;
- Individuazione del gruppo amministrazione pubblica e degli enti e società partecipate da includere nel bilancio consolidato 2016;
- Revisione straordinaria delle partecipazioni societarie:
   Determinazione del Commissario n. 46 del 22-03-2017

### **Anticorruzione e Trasparenza**

- Approvazione piano triennale di prevenzione della corruzione e programma triennale per la trasparenza e l'integrità per il triennio 2016-2018: Determinazione del Commissario n. 07 del 28/01/2016;
- Relazione annuale sulle misure di prevenzione del P.T.P.C. anno 2016 del Segretario/Direttore Generale;

### La governance dell'ente Provincia

Si elencano di seguito le voci di spesa relative agli organi politici, tenuto conto che per l'anno 2016 è continuata la gestione commissariale dell'ente iniziata già dal luglio 2013. (I dati sono desunti dalla contabilità finanziaria):

Descrizione	2008	2009	2010	2011	2012
Presidente della Provincia e Giunta Provinciale	550.708	735.727	716.299	526.051	578.438
Presidente del Consiglio e Consiglio Provinciale	1.010.472	1.311.775	1.488.061	1.285.910	1.261.550
Totale	1.561.180	2.047.502	2.204.360	1.811.961	1.839.988

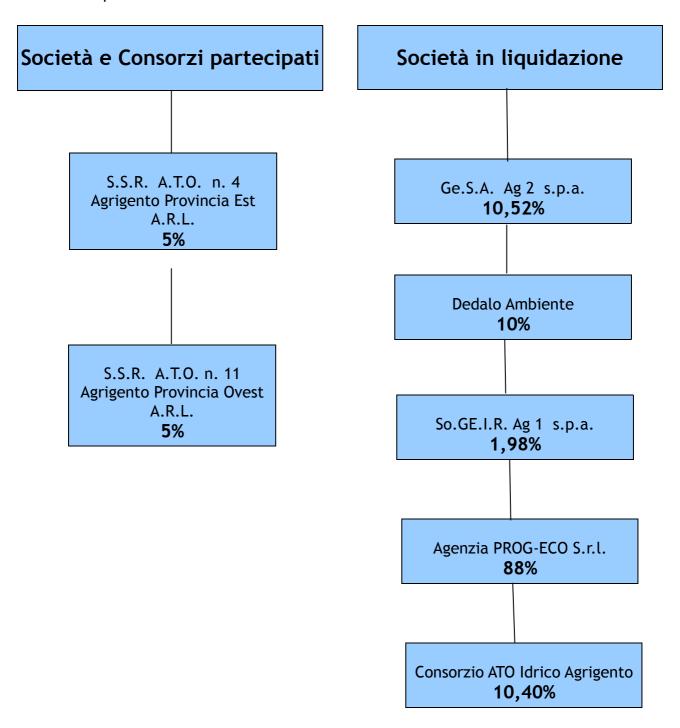
Descrizione	2013	2014	2015	2016	
Presidente della Provincia e Giunta Provinciale	241.429	39.733	46.400	44.533	
Presidente del Consiglio e Consiglio Provinciale	707.200	48.471	0	0	
Totale	948.629	88.204	46.400	44.533	

Indicatori spesa organi istituzionali						
anno	Incidenza spesa organi	Spesa organi	3,27%			
2008	istituzionali sulla spesa corrente	istituzionali/spesa corrente	3,27%			
anno	Incidenza spesa organi	Spesa organi	4,33%			
2009	istituzionali sulla spesa corrente	istituzionali/spesa corrente	4,33%			
anno	Incidenza spesa organi	Spesa organi	4.020/			
2010	istituzionali sulla spesa corrente	istituzionali/spesa corrente	4,83%			
Anno	Incidenza spesa organi	Spesa organi	2.020/			
2011	istituzionali sulla spesa corrente	istituzionali/spesa corrente	3,92%			
Anno	Incidenza spesa organi	Spesa organi				
2012	istituzionali sulla spesa corrente	istituzionali/spesa corrente	4,47%			
Anno	Incidenza spesa organi	Spesa organi	2.500/			
2013	istituzionali sulla spesa corrente	istituzionali/spesa corrente	2,69%			
Anno	Incidenza spesa organi	Spesa organi	/			
2014	istituzionali sulla spesa corrente	istituzionali/spesa corrente	0,27%			
Anno	Incidenza spesa organi	Spesa organi	0.450/			
2015	istituzionali sulla spesa corrente	istituzionali/spesa corrente	0,13%			
Anno	Incidenza spesa organi	Spesa organi				
2016	istituzionali sulla spesa corrente	istituzionali/spesa corrente	0,11%			

5

# Società partecipate al 31/12/2016

Con determinazione commissariale n. 46 del 22-03-2017 si è effettuata per l'anno 2016 la revisione straordinaria delle partecipazioni societarie (art. 24 c. 1 D.Lgs 175/2016). Di seguito si rileva la situazione per come definito dal



Durante l'anno 2016 sono state impegnate €. 380.000,00 di cui €. 30.000,00 per spese funzionamento Dedalo Ambiente ed €. 300.000,00 per somme dovute alle ATO rifiuti, entrambe le società in liquidazione

6

# Progettazione comunitaria

Nel corso dell'anno 2016 la Provincia Regionale di Agrigento non ha presentato alcun progetto da finanziare con fondi europei:

### Partecipazione a gare

denominazione del bando	Ambito azione	Ente promotore Bando

Nel corso del 2016 non ha ottenuto il finanziamento di specifici progetti.

Finanziamenti ottenuti						
denominazione del bando	Ambito d'azione	% la partecipazion e	importo del finanziamento ottenuto			

# Lavori Pubblici- Opere pubbliche 2016

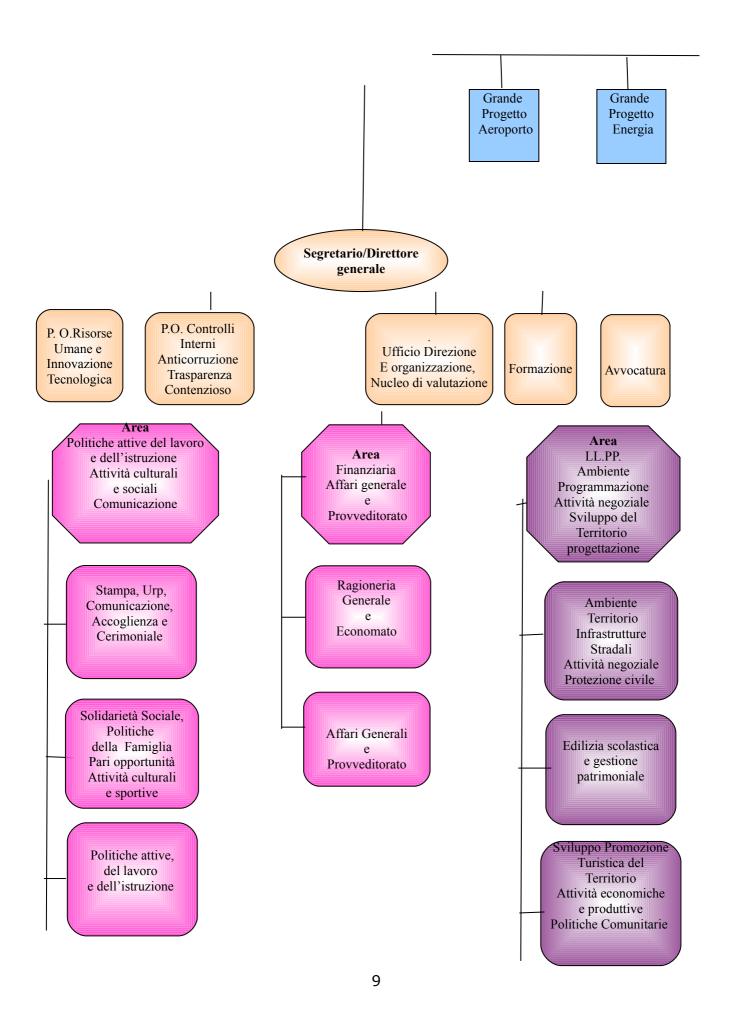
Dai dati estrapolati dal programma sulla contabilità finanziaria dell'Ente si è constatato che a fronte di una programmazione per lavori di €. 12.124.033,40 l'effettivo impegno di spesa è stato di €. 6.317.652,16 il 52% ( tra cui

Descrizione	Previsione	Impegno
Lavori per il miglioramento delle condizioni di sicurezza degi edifici prov.li	€. 85.561,15	€. 67.291,74
Interventi per manutenzione strade provinciali (fondi propri)	€. 717.800,00	€. 0,00
Lavori di eliminazione condizioni di pericolo per riapertura sp 24/A (Regione)	€. 550.000,00	€. 0,00
Intervento urgente sulle frane del corpo forestale lungo la sp 34 bivio Tamburello Bivona (Regione)	€. 410.000,00	€. 0,00
Lavori Intervento urgente per ripristino transitabilità veicolare s.p. 20 stazione acquaviva-Casteltermini San Biagio (Regione)	€. 480.000,00	€. 0,00
Lavori di eliminazione frane insistenti su tre strade prov.li s.p.38-80-07 (Regione)	€. 180.000,00	€. 0,00
Lavori di eliminazione delle condizioni di pericolo per la riapertura transito della s.p.2 bivio piano Gatta Montaperto Giardina (Regione)	€. 130.000,00	€. 0,00
Lavori di eliminazione delle condizioni di pericolo sulla s.p.C.3 Cottonaro-Lavanche (Regione)	€. 750.000,00	€. 0,00
Manutenzione straordinaria ed eliminazione condizioni di pericolo e messa in sicurezza strade (Stato)	€. 315.000,00	€. 315.000,00
Manutenzione straordinaria ed eliminazione condizioni di pericolo e messa in sicurezza strade (Regione)	€. 177.1000,17	€. 177.1000,17
Incarichi prof.li esterni (regione) progettazione ss 189valle del Platani attraversante i territori di Ag e Cl	€. 2.980.270,74	€. 2.980.270,74
Spese per espropriazioni acquisto transazioni beni immobili	€. 410.000,00	€. 409.966,55
Ristrutturazione dell'edificio prov.le sito in Licata piazza Gondar da edibire a Liceo classico Linares	€. 1.125.297,32	€. 1.125.297,32
Manutenzione straordinaria edilizia scolastica	€. 175.331,54	€. 151.445,60
Completamento liceo scientifico Sciacca 3^ stralcio	€. 1.141.663,76	€. 8.224,21
Costruzione Itc e G Bivona (Devoluzione mutuo)	€. 586.953,62	€. 586.953,62
Lavori completamento Liceo Scientifico di Sciacca " Fermi"	€. 1.597.154,04	€. 184.408,14
Manutenzione straordinaria adeguamento struttura Ipia fermi Ag	€. 128.256,13	€. 128.256,13
Manutenzione straordinaria adeguamento struttura Ipia fermi Ag (A.A.)	€. 20.706,99	€. 20.500,00
manutenzione per la messa in sicurezza di elementi non strutturali presso gli edifici scolastici prov.li	€. 38.409,55	€. 38.409,55
D.F.B. in favore Rotulo L.	€. 86.345,32	€. 86.345,32
Debito fuori bilancio	€. 38.183,07	€. 38.183,07
Totale	€. 12.124.033,40	€. 6.317.652,16

8

# Assetto organizzativo dell'Ente Provincia al 31/12/2016 L' assetto organizzativo dell'ente viene rappresentato dal seguente organigramma.





La tabella successiva illustra il numero del personale impiegato per categoria al 31/12/2016:

Categoria	Numero	di cui tempo determinato
Segretario Generale/Direttore Generale	1	
Dirigenti	6	
Posizioni organizzative	11	
Categoria D	101	
Categoria C	148	
Categoria B	323	
Categoria A	20	
Totale	610	135

Del totale di n. 610 al 31/12 ( di cui n. 6 dipendenti in aspettativa), le unità a tempo determinato sono rappresentate in n° 135.

La spesa per il personale sostenuta nell'esercizio finanziario 2016 ammonta complessivamente ad €. 19.037.441,81 (compresa di Irap)

La spesa si riferisce a 633 dipendenti impiegati durante l'esercizio 2016. La differenza (nr. 23 dipendenti) riguarda personale che durante l'anno per collocamento a riposo o decesso, ha concluso il proprio rapporto di lavoro.

	Indicatori spesa personale								
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Incidenza									
spesa									
personale /	53,06%	56,27%	54,88%	52,57%	55,79%	63,63%	65,30%	56,15%	47,30%
spesa									
corrente									
Rapporto									
nr.	1/616	1/615	1/614	1/640	1/637	1/645	1/664	1/678	1/703
dipendenti	1,010	1/013	1/014	1/040	1/03/	1/043	1/004	1/0/0	1,703
nr. abitanti									
Rapporto									
nr. abitanti	55,40	58,52	55,16	53,58	51,52	50,46	47,81	45,40	42,77
spesa	33,40	30,32	33,10	33,36	31,32	30,40	47,81	43,40	42,77
personale									
costo medio	34.125	35.817	33.887	34.262	32.837	32.547	31.738	30.880	30.075
personale	0123	23.017	23.007		52.007	02.017	32.730	23.000	23.073

Per l'anno 2016 con determina commissariale n. 162 del 25/11/2016 relativa alla soppressione posti e rideterminazione pianta organica, la nuova dotazione risulta dal seguente prospetto:

10

Categoria A	27
Categoria B	358
Categoria B3	31
Categoria C	190
Categoria D1	69

Categoria D3	71
Dirigenti	12
Totale	758

### 11

# Spese soggette a contenimento

Di seguito nell'apposita tabella, si evidenziano i dati trasmessi dal settore finanziario. Si rileva che le spese, come specificato dal medesimo settore, si riferiscono alla competenza.

Descrizione	Spesa Anno	Taglio	Limite 2016	Spesa impegnata 2016
Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, rappresentanza, pubblicità	2009	80%	57.271,99	0
Spese per sponsorizzazioni	2009	100%	0	0
Spese per missioni non ispettive	2009	50%	26.240,53	15.007,33
Spese per attività di formazione	2009	50%	25.507,18	10.635,00
Descrizione	Spesa Anno	Taglio	Limite 2016	Spesa impegnata 2016
Spese per autovetture	2011	30%	13.809,19	20.965,32
			,	
Descrizione	Spesa Anno	Taglio	Limite 2016	Spesa impegnata 2016
Spese per studi ed incarichi di consulenza	2009	20%	14.525,22	0
Descrizione	Spesa Anno	Taglio	Limite 2016	Spesa impegnata 2016
Spese per l'acquisto di mobili e arredi	Media anni 2010/2011	80%	8.582,52	0

# Acquisti Consip

Vedi relazione Consip (pag. 70)

### 12

### Debiti fuori bilancio

Nel corso dell'esercizio finanziario 2016 sono stati individuati n. 23 debiti fuori bilancio per un ammontare di €. 955.594,11

Tipologia del debito	numero	Importo
	atti	

Sentenze passate in giudicato o immediatamente esecutive	20	€. 641.550,80
Copertura di disavanzi di Consorzi,aziende speciali e di istituzioni	0	0
Ricapitalizzazione di società di capitale per l'esercizio di servizi pubblici locali	0	0
Procedure espropriative o occupazioni d'urgenza	3	€. 314.043,31
Acquisti di beni e servizi in violazione delle regole sull'impegno	0	0

### Indebitamento

Numero 7 mutui contratti dalla Provincia Regionale di Agrigento nei confronti della Cassa Depositi e Prestiti risultano aperti al 31/12/2016 con un debito residuo di €. 3.634.728,24

Indicatori indebitamento			
Indebitamento medio pro-capite	Debito residuo mutui/n. abitanti	€. 8,17	
Incidenza interessi su spesa corrente	Interessi passivi/spesa corrente	0,40%	

## Pareggio di bilancio

Art. 1 commi 720,721,722 legge 208/2015

Rispetto all'obiettivo di pareggio determinato in  $\in$ . 810.000,00, la differenza tra saldo entrate finali spese finali ( -  $\in$ . 6.621.000,00) e l'obiettivo di pareggio  $\in$ . 810,000,00, risulta essere di -  $\in$ . 7.431.000,00.

Pertanto il pareggio di bilancio per l'anno 2016 non è stato rispettato

#### 13

### Risultanze contabili al 31/12/2016

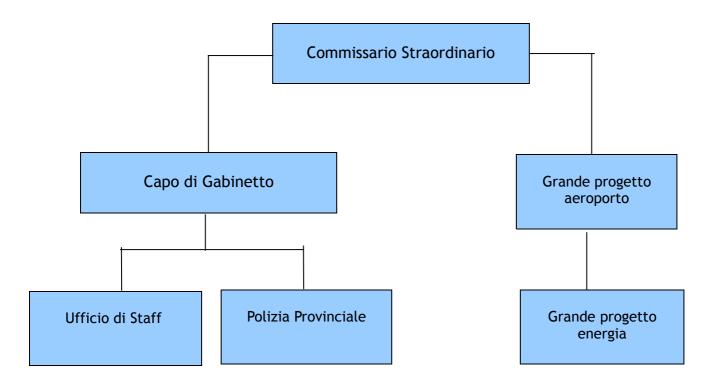
Da ultimo si evidenziano alcuni risultati (in termini finanziari) desunti dai conti del bilancio degli ultimi tre anni

Descrizione   Anno 2014   Anno   Anno	Descrizione	Anno 2014	Anno	Anno			
---------------------------------------	-------------	-----------	------	------	--	--	--

	(dopo	2015	2016		
	riaccertamento)				
Fondo cassa al 31-12		141.450	60.721.434		
Residui attivi		81.163.624	14.278.964		
Residui passivi		14.044.819	22.036.524		
Risultato di amministrazione		67.260.255	52.963.874		
FPV parte corrente		674.133	557.821		
FPV parte conto capitale		8.291.515	2.456.960		
Avanzo di amministrazione	54.231.146	58.294.607	49.949.093		
Parte accantonata	10.839.834.	18.650.598	9.927.397		
Parte vincolata	11.728.585	428.510	268.320		
Parte destinata investimenti		3.543.553	3.543.869		
Parte disponibile	31.424.734	35.671.945	32.209.506		

# Parte seconda





### Commissario Straordinario

## Centro di responsabilità: Capo di Gabinetto

Responsabile: Dott.ssa Maria Antonietta Testone

### Attività e funzioni

❖ Collegamento con gli organi di rappresentanza istituzionale, politica, sociale ed economica. Raccordo operativo tra il Presidente, gli Assessori, il Segretario/Direttore generale, i Direttori d'area e di settore e con gli Enti ed organismi esterni.

# Centri di spesa (da Piano esecutivo di gestione 2016)

10105 Gabinetto del Commissario

### Indicatori Risorse Umane

Le risorse umane impiegate nel corso del 2016:

Categoria	numero unità
D	1
С	1
В	1
Totale	3

Nr. Personale C.d.r.	3	
Nr. Totale dipendenti	633	
Spesa personale C.d.r. (cassa)	€. 102.714	
Spesa totale personale (cassa)	€. 18.421.866	

# Indicatori Risorse Finanziarie

Per l'esercizio 2016 sono state gestite le seguenti risorse finanziarie correnti (escluse le risorse finanziarie per stipendi e mutui):

		Spesa corren	te	
Previsione definitiva	Impegnato	Liquidato	Residuo	Economia
€. 0	€. 0	€. 0	€. 0	€. 0

Si sono utilizzate risorse di parte corrente pari allo 0,0%

### Risorse così distribuite:

Descrizione		Importo
Indennità di missione		€. 0
	Totale	€. 0

# Indicatore Obiettivi 2016 Raggiungimento in percentuale

Capo di Gabinetto

	% di obiettivi raggiunti	% di obiettivi non raggiunti	% di obiettivi non valutabili
Obiettivi gestionali	100	0	0

### Indicatore Efficacia efficienza economicità 2016

Efficacia	100%
-----------	------

# Commissario

Centro di responsabilità: Polizia Provinciale

Responsabile: Ten. Col. Vincenzo Giglio

### Attività e funzioni

Compiti ed attività riconducibili all'articolo 11 del regolamento del Corpo di Polizia Provinciale

Centri di spesa (da Piano esecutivo di gestione 2016)

❖ 60102 Polizia Provinciale

### Indicatori Risorse Umane

Le risorse umane impiegate nel corso del 2016:

Categoria	numero unità
P.o.	1
D	3
С	19
В	2
Α	0
Totale	25

Nr. Personale C.d.r.	25	
Nr. Totale dipendenti	633	
Spesa personale C.d.r. (cassa)	€. 868.327	
Spesa totale personale (cassa)	€. 18.421.866	

### Indicatori Risorse Finanziarie

Per l'esercizio 2016 sono state gestite le seguenti risorse finanziarie correnti (escluse le risorse finanziarie per stipendi e mutui):

Spesa corrente				
Previsione definitiva	Impegnato	Liquidato	Residuo	Economia
€. 73.774	€. 40.727	€. 23.707	€. 17.020	€. 33.047

Si sono utilizzate risorse di parte corrente pari al 0,51% rispetto al totale

### Risorse così distribuite:

Descrizione	Importo
Spese funzionamento Corpo Polizia Provinciale	€. 38.217
Interventi in favore sicurezza stradale	€. 1.599
Indennità di missione	€. 911
Total	e €. 40.727

In termini di investimenti non sono state programmate spese da impegnare

# Raggiungimento in percentuale P.O. Polizia Provinciale

	% di obiettivi raggiunti	% di obiettivi non raggiunti	% di obiettivi non valutabili
Obiettivi Gestionali	100	0	0

# Indicatore Efficacia efficienza economicità 2016 Raggiungimento in percentuale P.O. Polizia Provinciale

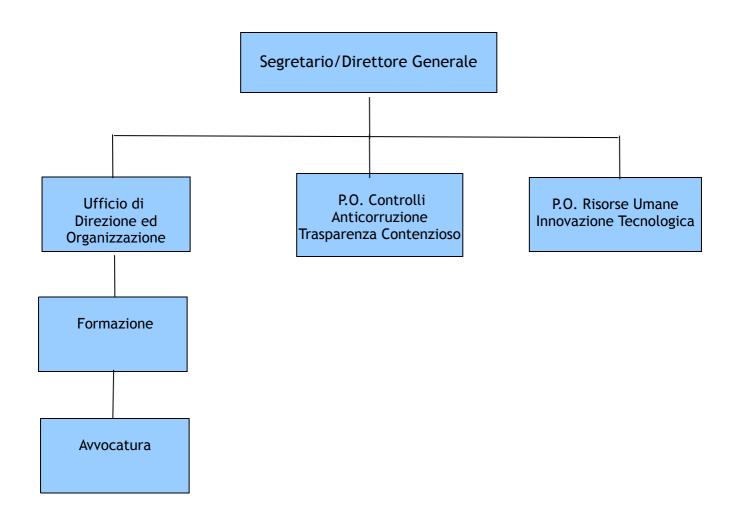
Efficacia	100%
Efficienza:fattore produttivo lavoro	Miglioramento del 7,8%
Efficienza:fattore produttivo Capitale	Peggioramento del 43,6%
Economicità:fattore produttivo lavoro	53,9%
Economicità:fattore produttivo capitale	28,20%

### Indicatore Attività 2016

Importo sanzioni amministrative per vigilanza ambientale e venatoria €. 44.528,00 Numero 12 sanzioni penali per vigilanza ambientale e venatoria

Importo sanzioni amministrative per vigilanza stradale €. 125.262,00 per un numero di 2273 verbali

Importo sanzioni Polizia amministrativa €. 34.604,00 Per un numero di 82 verbali



# Centro di responsabilità: Formazione

Responsabile: Dott.ssa Maria A. Testone

### Attività e funzioni

Rilevazione esigenze formative personale, redazione piano annuale e triennale della formazione; Progettazione organizzazione e coordinamento interventi formativi; Gestione programmi aula e dinamiche formative

# Centri di spesa (da Piano esecutivo di gestione 2016)

10203 Formazione del personale

Le risorse umane impiegate nel corso del 2016:

Categoria	numero unità
D	1
С	1
В	0
Α	0
Totale	2

Nr. Personale C.d.r.	2	
Nr. Totale dipendenti	633	
Spesa personale C.d.r. (cassa)	€. 83.829	
Spesa totale personale (cassa)	€. 18.421.866	

### Indicatori Risorse Finanziarie

Per l'esercizio 2016 sono state gestite le seguenti risorse finanziarie correnti (escluse le risorse finanziarie per stipendi e mutui):

Spesa corrente				
Previsione definitiva	Impegnato	Liquidato	Residuo	Economia
€. 35.000	€. 10.463	€. 5.178	€. 5.285	€. 24.537

Si sono utilizzate risorse di parte corrente pari al 0,13% rispetto al totale

### Risorse così distribuite:

Descrizione	Importo
Formazione personale	€. 10.463
Indennità di missione	€. 0
Totale	€. 10.463

In termini di investimento non sono state previste risorse da impiegare

### **Formazione**

	% di obiettivi raggiunti	% di obiettivi non raggiunti	% di obiettivi non valutabili
Obiettivi Gestionali	100	0	0

# Indicatore Efficacia efficienza economicità 2016 Raggiungimento in percentuale

Efficacia	100%
Efficienza:fattore produttivo lavoro	Miglioramento del 27,7%
Efficienza:fattore produttivo Capitale	Miglioramento del 30,2%
Economicità:fattore produttivo lavoro	63,9%
Economicità:fattore produttivo capitale	65,40%

### Indicatore Attività 2016

Nr. 2 corsi di formazione Nr. 12 giornate di formazione Nr. 358 dipendenti partecipanti

### Centro di responsabilità: Direzione ed Organizzazione

Responsabile: Dott.ssa Grazia Cani

### Attività e funzioni

Collaborazione con il Segretario/Direttore generale nell'attività di direzione; Attività di raccordo con gli organi politici e direttori di settore; Predisposizione piano obiettivi e peg; Supporto attività nucleo di valutazione; Supporto attività di valutazione dei direttori; Predisposizione direttive circolari e determinazioni del Segretario/Direttore generale; Tenuta aggiornamento organigrammi di area e di settore avvalendosi del settore risorse umane.

# Centri di spesa (da Piano esecutivo di gestione 2016)

10204 Direzione ed organizzazione

### Indicatori Risorse Umane

Le risorse umane impiegate nel corso del 2016:

Categoria	numero unità
Direttore	1
D	1
С	1
В	2
Totale	5

Nr. Personale C.d.r.	5	
Nr. Totale dipendenti	633	
Spesa personale C.d.r. (cassa)	€. 155.683	
Spesa totale personale (cassa)	€. 18.421.866	

### Indicatori Risorse Finanziarie

Per l'esercizio 2016 sono state gestite le seguenti risorse finanziarie correnti (escluse le risorse finanziarie per stipendi e mutui):

Spesa corrente				
Previsione definitiva	Impegnato	Liquidato	Residuo	Economia
€. 1.400	€. 0	€. 0	€. 0	€. 1.400

Si sono utilizzate risorse di parte corrente pari allo 0%

### Risorse così distribuite:

Descrizione	Importo
Indennità di missione	€. 0
Totale	€. 0

In termini di investimento non sono state previste risorse da impiegare

# Indicatore Obiettivi 2016 Raggiungimento in percentuale

### Ufficio Direzione e organizzazione

	% di obiettivi raggiunti	% di obiettivi non raggiunti	% di obiettivi non valutabili
Obiettivi gestionali	100	0	100

# Indicatore Efficacia efficienza economicità 2016 Raggiungimento in percentuale

Efficacia	100%
Efficienza:fattore produttivo lavoro	Miglioramento del 33,5%
Efficienza:fattore produttivo Capitale	Miglioramento del 100,%
Economicità:fattore produttivo lavoro	66,8%
Economicità:fattore produttivo capitale	100%

### Indicatore Attività 2016

Mese approvazione Piano della performance: ottobre 2016

Numero sedute nucleo di valutazione: 4

### Direzione Generale

Centro di responsabilità: Avvocatura

Responsabile: Avv. Diega Alaimo

### Attività e funzioni

Rappresentanza, patrocinio ed assistenza in giudizio nelle cause sia attive che passive, civili, amministrative, tributarie, arbitrali e penali queste ultime limitatamente alla costituzione di parte civile

# Centri di spesa (da Piano esecutivo di gestione 2016)

10901 Affari legali e generali (in parte)

Le risorse umane impiegate nel corso del 2016:

Categoria	numero unità
D	2
С	2
В	0
A	0
Totale	4

Nr. Personale C.d.r.	4	
Nr. Totale dipendenti	633	
Spesa personale C.d.r. (cassa)	€. 174.865	
Spesa totale personale (cassa)	€. 18.421.866	

## Indicatori Risorse Finanziarie

Per l'esercizio 2016 sono state gestite le seguenti risorse finanziarie correnti (escluse le risorse finanziarie per stipendi e mutui):

		Spesa corren	te	
Previsione definitiva	Impegnato	Liquidato	Residuo	Economia
€. 0	€. 0	€. 0	€. 0	€. 300

Si sono utilizzate risorse di parte corrente pari allo 0%

#### Risorse così distribuite:

Descrizione	Importo
Indennità di missione	€. 0
Totale	€. 0

In termini di investimento non sono state previste risorse da impiegare

## Indicatore Obiettivi 2016 Raggiungimento in percentuale

#### **Avvocatura**

	% di obiettivi raggiunti	% di obiettivi non raggiunti	% di obiettivi non valutabili
Obiettivi Gestionali	50%	0%	50%

## Indicatore Efficacia efficienza economicità 2016 Raggiungimento in percentuale

Efficacia	50%
-----------	-----

### Indicatore Attività 2016

Numero assistenza giudizi civili: 51 Numero assistenza giudizi amministrativi: 10 Numero assistenza giudizi tributari: 1

Numero assistenza giudizi arbitrali : 0 Procedure negoziazione assistita : 4

> Mediazioni: 0 Pareri: 10

## Direzione Generale

## Centro di responsabilità: Risorse Umane Innovazione tecnologica

Responsabile: Dott. Aldo Cipolla

### Attività e funzioni

Gestione giuridica ed economica del personale a tempo indeterminato e determinato dell'Ente e dell'istituto musicale Toscanini. Organizzazione del personale. Innovazione tecnologica ivi compresa la telefonia fissa e mobile

## Centri di spesa (da Piano esecutivo di gestione 2016)

10202 Personale ed organizzazione 90301 Personale precario 10903 Servizi informatici 20103 Istituto musicale "Toscanini"

Le risorse umane impiegate nel corso del 2016:

Categoria	numero unità
P.o.	1
D	9
С	19
В	30
A	3
Totale	62

Nr. Personale C.d.r.	62	
Nr. Totale dipendenti	633	
Spesa personale C.d.r. (cassa)	€. 1.567.658	
Spesa totale personale (cassa)	€. 18.421.866	

## Indicatori Risorse Finanziarie

Per l'esercizio 2016 sono state gestite le seguenti risorse finanziarie correnti (escluse le risorse finanziarie per stipendi e mutui):

		Spesa corren	te	
Previsione definitiva	Impegnato	Liquidato	Residuo	Economia
€. 731.753	€. 598.441	€. 475.216	€. 123.225	€. 133.312

Si sono utilizzate risorse di parte corrente pari al 7,55% rispetto al totale

#### Risorse così distribuite:

Descrizione		Importo
Gestione assicurativa e servizi personale		€. 7.000
Spese funzionamento servizi informatici		€. 17.510
Manutenzione Hw e Sw e apparecchiature varie		€. 232.159
Gestione infrastruttura rete locale		€. 291.948
Noleggio beni ed attrezzature informatiche		€. 24.715
Funzionamento istituto musicale Toscanini		€. 24.755
Indennità di missione		€. 354
	Totale	€. 598.41

In termini di investimento, rispetto alla somma prevista di €. 9.500,00 è sono state impegnate risorse finanziarie per €. 9.411,00

## Indicatore Obiettivi 2016 Raggiungimento in percentuale

#### Risorse Umane

	% di obiettivi raggiunti	% di obiettivi non raggiunti	% di obiettivi non valutabili
Obiettivi Gestionali	90%	6,7%	3,3%

## Indicatore Efficacia efficienza economicità 2016 Raggiungimento in percentuale

Efficacia	90%
Efficienza:fattore produttivo lavoro	Miglioramento del 16,3%
Efficienza:fattore produttivo Capitale	Miglioramento del 56,0%
Economicità:fattore produttivo lavoro	53,2%
Economicità:fattore produttivo capitale	73,00%

#### Indicatore Attività 2016

Numero collocamenti a riposo e cessazioni: 19 Numero posizioni organizzative:12 Numero progressioni orizzontali:0 Numero incarichi extraistituzionali dipendenti:6 Numero incarichi extraistituzionali dirigenti:1 Numero concorsi banditi: 0

Numero procedimenti disciplinari attivati: 2 Numero rimproveri verbali: 1 Numero visite fiscali: 62

### Direzione Generale

## Centro di responsabilità: Controlli interni Anticorruzione Trasparenza

Responsabile: Dott. Michele Giuffrida

#### Attività e funzioni

Coordinamento e direzione: Controlli interni di cui al vigente piano di auditing, anticorruzione, trasparenza e legalità. Coordinamento e supervisione dei rapporti dell'ente in materia di pianificazione e gestione verso le aziende speciali e società partecipate ivi compresa la gestione di tutti gli adempimenti normativi ed amministrativi connessi, contenzioso, rapporti con la polizia giudiziaria, controllo strategico, attività di ricerca e studio per il segretario/direttore generale

Centri di spesa (da Piano esecutivo di gestione 2016)

10901 Affari legali e generali 10304 Controllo di gestione

Le risorse umane impiegate nel corso del 2016:

Categoria	numero unità
P.o.	1
D	3
С	7
В	6
A	0
Totale	17

Nr. Personale C.d.r.	17	
Nr. Totale dipendenti	633	
Spesa personale C.d.r. (cassa)	€. 601.215	
Spesa totale personale (cassa)	€. 18.421.866	

### Indicatori Risorse Finanziarie

Per l'esercizio 2016 sono state gestite le seguenti risorse finanziarie correnti (escluse le risorse finanziarie per stipendi e mutui):

Spesa corrente				
Previsione definitiva	Impegnato	Liquidato	Residuo	Economia
€. 469.599	€. 261.397	€. 249.518	€. 11.879	€. 208.202

Si sono utilizzate risorse di parte corrente pari al 3,30% rispetto al totale

#### Risorse così distribuite:

Descrizione	Im	porto
Gestione contenzioso	€. 24	49.365
Debiti fuori bilancio	€. 1	1.444
Indennità di missione	€.	300
Altre attività	€.	288
То	tale €. 20	51.397

In termini di investimento non sono state previste risorse da impiegare

## Indicatore Obiettivi 2016 Raggiungimento in percentuale

### Controlli interni, anticorruzione Trasparenza, contenzioso

	% di obiettivi raggiunti	% di obiettivi non raggiunti	% di obiettivi non valutabili
Obiettivi Gestionali	100	0	0

### Indicatore Efficacia efficienza economicità 2016

### Raggiungimento in percentuale

Efficacia	100%
Efficienza:fattore produttivo lavoro	Miglioramento del 13,2%
Efficienza:fattore produttivo Capitale	Miglioramento del 49,7%
Economicità:fattore produttivo lavoro	56,6%
Economicità:fattore produttivo capitale	74,85%

#### Indicatore Attività 2016

Controllo regolarità amministrativa: Numero determine monitorate 322. Irregolarità riscontrate 104 Anticorruzione: nr 0 condotte negative amministrative riscontrate

Anticorruzione: nr 0 condotte negative penali riscontrate Certificazione trasparenza del 12/04/2017

Nr. 344 contenziosi in itinere al 31/12/2016

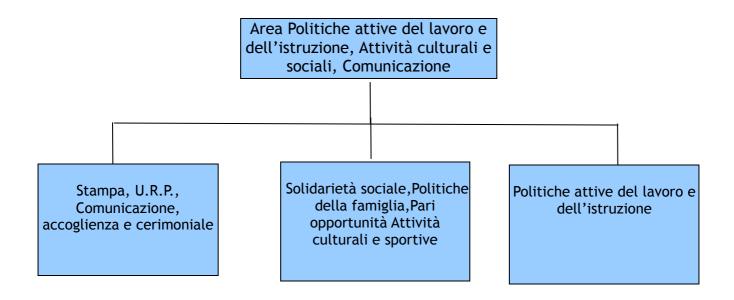
Nr. 72 contenziosi avviati nell'anno

Nr. 52 contenziosi conclusi nell'anno

Incarichi legali attribuiti durante il 2016 nr. 72

## AREA 1 Politiche attive del lavoro e dell'istruzione, Attività Culturali e Sociali, Comunicazione

Responsabile: Dott.ssa. Amelia Scibetta



## Area 1: Politiche attive del lavoro e dell'istruzione, Attività Culturali e Sociali, Comunicazione

## Direttore d'Area:

Dott.ssa Amelia Scibetta

## Indicatore Obiettivi Raggiungimento in percentuale

	% di obiettivi raggiunti	% di obiettivi non raggiunti	% di obiettivi non valutabili
Obiettivi d'area	92	0	8

# Area 1: Politiche attive del lavoro e dell'istruzione, Attività Culturali e Sociali, Comunicazione

# Centro di responsabilità: Stampa U.R.P., Comunicazione, accoglienza e cerimoniale

Dirigente: Dott. Ignazio Gennaro

### Attività e funzioni

\* Coordinamento e controllo della comunicazione interna ed esterna dell'Ente. Relazioni con il pubblico. Accoglienza. Cerimoniale. Convegni e manifestazioni. Biblioteca. Giardino Botanico

## Centri di spesa (da Piano esecutivo di gestione 2016)

10202 Partecipazione e decentramento 30101 Biblioteca 10503 Giardino Botanico

Le risorse umane impiegate nel corso del 2016:

Categoria	numero unità
Dir	1
D	8
С	14
В	57
A	7
Totale	87

Nr. Personale C.d.r.	87	
Nr. Totale dipendenti	633	
Spesa personale C.d.r. (cassa)	€. 2.215.632	
Spesa totale personale (cassa)	€. 18.421.866	

## Indicatori Risorse Finanziarie

Per l'esercizio 2016 sono state gestite le seguenti risorse finanziarie correnti (escluse le risorse finanziarie per stipendi e mutui):

Spesa corrente				
Previsione definitiva	Impegnato	Liquidato	Residuo	Economia
€. 42.045	€. 36.711	€. 18.924	€. 17.787	€. 5.334

Si sono utilizzate risorse di parte corrente pari al 0,46 rispetto al totale

#### Risorse così distribuite:

Descrizione		Importo
Cerimoniale e rappresentanza		€. 0
Eventi istituzionali,convegni e promozione iniziative di interesse istituzionale		€. 0
Comunicazione, informazione, pubblicizzazione attività dell'ente		€. 32.083
Gestione giardino Botanico		€. 1.628
Altre attività		€. 3.000
	Totale	€. 36.711

In termini di investimento le spese programmate€. 2.000 non sono state impiegate.

## Indicatore Obiettivi 2016 Raggiungimento in percentuale

## Stampa U.R.P. Comunicazione, accoglienza e cerimoniale

	% di obiettivi raggiunti	% di obiettivi non raggiunti	% di obiettivi non valutabili
Obiettivi Comuni	94	0	6

	% di obiettivi raggiunti	% di obiettivi non raggiunti	% di obiettivi non valutabili
Obiettivi Gestionali	100	0	0

	% di obiettivi raggiunti	% di obiettivi non raggiunti	% di obiettivi non valutabili
Obiettivi strategici	100	0	0

## Indicatore Efficacia efficienza economicità 2016 Raggiungimento in percentuale

Efficacia	100%
Efficienza:fattore produttivo lavoro	Miglioramento del 6,0%
Efficienza:fattore produttivo Capitale	Miglioramento del 57,10%
Economicità:fattore produttivo lavoro	53,0%
Economicità:fattore produttivo capitale	78,55%

## Indicatore Attività 2016

Sito internet Urp in costante aggiornamento
Nr. contatti ricevuti dall'Urp 12.610
Televideo nr. 1 affidamento Rai
Comunicati stampa nr. 350
Rassegna stampa giornaliera
Rivista della Provincia" Nuova ipotesi" periodico on line
Nr. 4 Cerimonie
Nr. 4 Eventi Istituzionali
Nr. 4 Fiere e mostre
Nr. 125 utenti interni Biblioteca
Nr. 3.620 utenti esterni Biblioteca

# Area 1: Politiche attive del lavoro e dell'istruzione, Attività Culturali e Sociali, Comunicazione

# Centro di responsabilità: Solidarietà sociale e politiche della famiglia pari opportunità Attività culturali e Sportive

Dirigente: Dott.ssa Amelia Scibetta

### Attività e funzioni

Sostegno ai soggetti diversamente abili. Sostegno agli immigrati ed emigrati. Famiglia. Pari opportunità. Attività culturali e sportive

## Centri di spesa (da Piano esecutivo di gestione 2016)

80201 Servizi sociali 40102 Cultura e Spettacolo 40201 Promozione Sportiva

Le risorse umane impiegate nel corso del 2016:

Categoria	numero unità
Dir	1
P.o	1
D	4
С	3
В	11
А	1
Totale	21

Nr. Personale C.d.r.	21	
Nr. Totale dipendenti	633	
Spesa personale C.d.r. (cassa)	€. 635.843	
Spesa totale personale (cassa)	€. 18.421.866	

### Indicatori Risorse Finanziarie

Per l'esercizio 2016 sono state gestite le seguenti risorse finanziarie correnti (escluse le risorse finanziarie per stipendi e mutui):

		Spesa corren	te	
Previsione definitiva	Impegnato	Liquidato	Residuo	Economia
€. 571.242	€. 541.578	€. 389.999	€. 151.579	€. 29.664

Si sono utilizzate risorse di parte corrente pari al 6,83 % rispetto al totale Risorse così distribuite:

Descrizione	Importo
Gestione rette di ricovero in favore di persone con handicap sensoriali	€. 15.192
Interventi a domicilio in favore di persone con handicap sensoriali	€. 430.000
Interventi per l'integrazione di persone con handicap a rischio devianza sociale	€. 96.386
Debiti fuori bilancio	€. 0
Indennità di missione	€. 0
Totale	€. 541.578

In termini di investimento non sono state programmate risorse da impiegare.

## Indicatore Obiettivi 2016 Raggiungimento in percentuale

## Solidarietà sociale, Politiche della famiglia, Pari opportunità, Attività culturali e sportive

	% di obiettivi raggiunti	% di obiettivi non raggiunti	% di obiettivi non valutabili
Obiettivi Comuni	81	0	19

	% di obiettivi raggiunti	% di obiettivi non raggiunti	% di obiettivi non valutabili
Obiettivi Gestionali	100	0	0

	% di obiettivi raggiunti	% di obiettivi non raggiunti	% di obiettivi non valutabili
Obiettivi strategici	100	0	0

## Indicatore Efficacia efficienza economicità 2016 Raggiungimento in percentuale

Efficacia	100%
Efficienza:fattore produttivo lavoro	Miglioramento del 45,0%
Efficienza:fattore produttivo Capitale	Miglioramento del 61,4%
Economicità:fattore produttivo lavoro	72,5%
Economicità:fattore produttivo capitale	80,70%

### Indicatore Attività 2016

Nr. 1 rette di ricovero

Nr. 382 assistiti servizio comunicazione scolastica Nr. 51 alunni portatori di handicap beneficiari di servizio igienico personale

# Area 1: Politiche attive del lavoro e dell'istruzione, Attività Culturali e Sociali, Comunicazione

# Centro di responsabilità: Politiche attive del lavoro e dell'Istruzione

Dirigente: Dott.ssa Teresa Deleo

### Attività e funzioni

Scuole medie di 2^ grado, Istituti musicali, Polo Universitario, Orientamento e formazione professionale, Politiche giovanili, Politiche attive del Lavoro

## Centri di spesa (da Piano esecutivo di gestione 2016)

20101 Istruzione secondaria 20301 Formazione professionale 20302 Altri servizi inerenti l'istruzione 90302 Politiche attive del Lavoro

Le risorse umane impiegate nel corso del 2016:

Categoria	numero unità
Dir	1
D	1
С	5
В	10
A	1
Docenti	0
Totale	18

Nr. Personale C.d.r.	18	
Nr. Totale dipendenti	633	
Spesa personale C.d.r. (cassa)	€. 539.792	
Spesa totale personale (cassa)	€. 18.421.866	

### Indicatori Risorse Finanziarie

Per l'esercizio 2016 sono state gestite le seguenti risorse finanziarie correnti (escluse le risorse finanziarie per stipendi e mutui):

Spesa corrente				
Previsione definitiva	Impegnato	Liquidato	Residuo	Economia
€. 2.408.618	€. 2.399.390	€. 1.904.717	€. 494.673	€. 9.228

Si sono utilizzate risorse di parte corrente pari al 30,26% rispetto al totale

#### Risorse così distribuite:

Descrizione	Importo
Funzionamento ordinario istituti scolastici	€. 895.649
Noleggio e utilizzo beni di terzi	€. 13.337
Trasporto studenti con handicap nelle scuole	€. 140.000
Fitto locali adibiti a scuole	€. 921.903
Erogazione borse di studio	€. 405.501
Contributo ufficio regionale scolastico	€. 23.000
Iniziative in favore dei giovani studenti	€. 0
Total	€. 2.399.390

In termini di investimento non sono state programmate risorse finanziarie

## Indicatore Obiettivi 2016 Raggiungimento in percentuale

#### Politiche attive del lavoro e dell'istruzione

	% di obiettivi raggiunti	% di obiettivi non raggiunti	% di obiettivi non valutabili
Obiettivi Comuni	75	0	25

	% di obiettivi raggiunti	% di obiettivi non raggiunti	% di obiettivi non valutabili
Obiettivi Gestionali	100	0	0

	% di obiettivi raggiunti	% di obiettivi non raggiunti	% di obiettivi non valutabili
Obiettivi strategici	100	0	0

## Indicatore Efficacia efficienza economicità 2016 Raggiungimento in percentuale

Efficacia	100%
Efficienza:fattore produttivo lavoro	Miglioramento del 41,2%
Efficienza:fattore produttivo Capitale	Miglioramento del 28,7%
Economicità:fattore produttivo lavoro	70,6%
Economicità:fattore produttivo capitale	64,35%

#### Indicatore Attività 2016

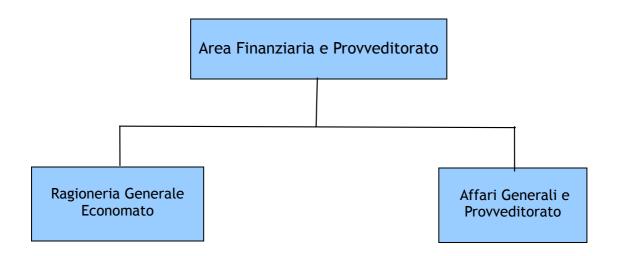
Nr. 27 Istituti scolastici + nr. 1 Istituto musicale "Toscanini" Ribera Nr. 1.041 classi

Nr. 22.141 studenti iscritti

Nr. 93 trasporto studenti con handicap

Nr. 2.526 borse di studio assegnate (impegno spesa anni precedenti il 2016)

AREA 2 Finanziaria Affari generali e Provveditorato Responsabile: Dott. Fabrizio Caruana



## Area 2: Finanziaria Affari generali e Provveditorato

## Direttore d'Area:

Dott. Fabrizio Caruana

## Indicatore Obiettivi Raggiungimento in percentuale

	% di obiettivi raggiunti	% di obiettivi non raggiunti	% di obiettivi non valutabili
Obiettivi d'area	92	0	8

## Area 2: Finanziaria Affari generali e Provveditorato

## Centro di responsabilità: Ragioneria Generale Economato

Dirigente: Dott. Fabrizio Caruana

### Attività e funzioni

Finanze Bilancio gestione corrente gestione degli aspetti finanziari delle partecipate. Economato

## Centri di spesa (da Piano esecutivo di gestione 2016)

10301 Gestione bilancio corrente

10302 Bilancio e rendiconto

10303 Provveditorato ed economato (relativa alla parte economato)

Le risorse umane impiegate nel corso del 2016:

Categoria	numero unità
Dir	1
P.o.	2
D	7
С	5
В	19
A	2
Totale	36

	Nr. Personale C.d.r.	36	
	Nr. Totale dipendenti	633	
	Spesa personale C.d.r. (cassa)	€. 1.129.458	
Γ	Spesa totale personale (cassa)	€. 18.421.866	

## Indicatori Risorse Finanziarie

Per l'esercizio 2016 sono state gestite le seguenti risorse finanziarie correnti (escluse le risorse finanziarie per stipendi e mutui):

Spesa corrente				
Previsione definitiva	Impegnato	Liquidato	Residuo	Economia
€. 152.185	€. 105.520	€. 98.402	€. 7.118	€. 46.665

Si sono utilizzate risorse di parte corrente pari al 1,33% rispetto al totale Risorse così distribuite:

Descrizione	Importo
Servizio tesoreria e rimborso somme	€. 13.128
Spese economatoGestione imposte, tasse vetture ed immobili	€. 88.160
Altre attività	€. 3.926
Indennità di missione	€. 306
Totale	€. 105.520

In termini di investimento non sono state programmate risorse finanziarie

## Indicatore Obiettivi 2016 Raggiungimento in percentuale

## Ragioneria Generale Economato

	% di obiettivi raggiunti	% di obiettivi non raggiunti	% di obiettivi non valutabili
Obiettivi Comuni	94	0	6

	% di obiettivi raggiunti	% di obiettivi non raggiunti	% di obiettivi non valutabili
Obiettivi Gestionali	76	5	19

	% di obiettivi raggiunti	% di obiettivi non raggiunti	% di obiettivi non valutabili
Obiettivi strategici	100	0	0

## Indicatore Efficacia efficienza economicità 2016 Raggiungimento in percentuale

Efficacia	76%
Efficienza:fattore produttivo lavoro	Miglioramento del 7,7%
Efficienza:fattore produttivo Capitale	Miglioramento del 86,1%
Economicità:fattore produttivo lavoro	41,9%
Economicità:fattore produttivo capitale	81,05%

Indicatore Attività 2016

(Vedere parte 1^)

## Area 2: Finanziaria Affari generali e Provveditorato Centro di responsabilità: Affari Generali e Provveditorato

Dirigente: Dott. Giovanni Butticè

#### Attività e funzioni

Affari generali, ufficio di segreteria generale e organi monocratici e collegiali, ufficio statistica, protocollo, archivio, Approvvigionamenti, Autoparco, Inventari beni mobili

## Centri di spesa (da Piano esecutivo di gestione 2016)

10103 Presidente e Giunta Provinciale

10104 Presidente e Consiglio Provinciale

10201 Segreteria Generale

10303 Provveditorato ed economato (relativa alla parte provveditorato)

Le risorse umane impiegate nel corso del 2016:

Categoria	numero unità
Categoria Segr.	1
Dir	1
D	5
С	9
В	39
A	2
Totale	57

Nr. Personale C.d.r.	57	
Nr. Totale dipendenti	633	
Spesa personale C.d.r. (cassa)	€. 1.634.728	
Spesa totale personale (cassa)	€. 18.421.866	

### Indicatori Risorse Finanziarie

Per l'esercizio 2016 sono state gestite le seguenti risorse finanziarie correnti (escluse le risorse finanziarie per stipendi e mutui):

	Spesa corrente			
Previsione definitiva	Impegnato	Liquidato	Residuo	Economia
€. 594.906	€. 483.180	€. 318.458	€. 164.722	€. 111.726

Si sono utilizzate risorse di parte corrente pari al 6,09% rispetto al totale

### Risorse così distribuite:

Descrizione	Importo
Collaborazione e consulenza esperti	€. 15.415
Amministrazione Presidente e Giunta	€. 44.871
Collegio dei Revisori	€. 57.790
Servizi di segreteria e protocollo	€. 13.208
Carburante e spese manutenzione vetture	€. 7.140
Gestione assicurativa, persone, automezzi, beni mobili ed imm.	€. 103.733
Pulizia locali	€. 210.030
Gestione imposte, tasse vetture ed immobili	€. 0,00
Acquisizione beni di consumo	€. 3.593
Acquisizione servizi vari e noleggi	€. 14.941
Altre attività	€. 6.515
Indennità di missione	€. 5.944
Totale	€. 483.180

In termini di investimento le risorse programmate €. 5.000 non sono state impiegate

## Indicatore Obiettivi 2016 Raggiungimento in percentuale Affari Generali e Provveditorato

	% di obiettivi raggiunti	% di obiettivi non raggiunti	% di obiettivi non valutabili
Obiettivi Comuni	94	0	6

	% di obiettivi raggiunti	% di obiettivi non raggiunti	% di obiettivi non valutabili
Obiettivi Gestionali	100	0	0

	% di obiettivi raggiunti	% di obiettivi non raggiunti	% di obiettivi non valutabili
Obiettivi strategici	100	0	0

## Indicatore Efficacia efficienza economicità 2016 Raggiungimento in percentuale

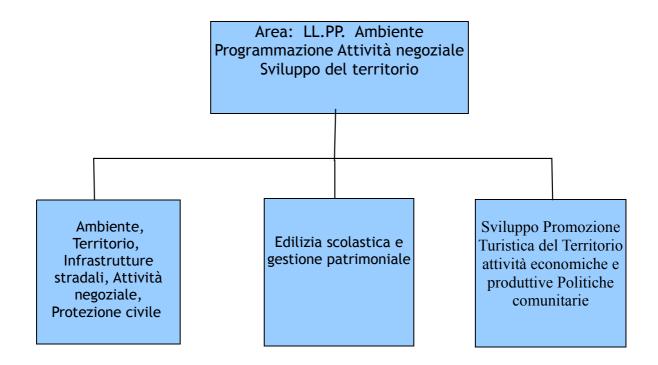
Efficacia	100%
Efficienza:fattore produttivo lavoro	Miglioramento del 13,9%
Efficienza:fattore produttivo Capitale	Miglioramento del 26,4%
Economicità:fattore produttivo lavoro	57%
Economicità:fattore produttivo capitale	63,20%

### Indicatore Attività 2016

Protocolli in entrata nr. 21.526 Protocolli in uscita nr. 6.749 Atti pubblicati albo pretorio nr. 2.025 Determine Commissariali nr. 194 Determine dirigenziali nr. 2227

AREA 3
Lavori Pubblici Ambiente Programmazione Attività negoziale
Sviluppo del territorio

Responsabile: Fabrizio Caruana



# Area 3: Lavori Pubblici Ambiente Programmazione Attività negoziale Sviluppo del territorio

## Direttore d'Area: Dott. Fabrizio Caruana

## Indicatore Obiettivi Raggiungimento in percentuale

	% di obiettivi raggiunti	% di obiettivi non raggiunti	% di obiettivi non valutabili
Obiettivi d'area	0	0	100

# Area 3: Lavori Pubblici Ambiente Programmazione Attività negoziale Sviluppo del territorio

## Centro di responsabilità: Ambiente Infrastrutture stradali Programmazione Attività negoziale Sviluppo del territorio

Dirigente: Dott. Fabrizio Caruana

#### Attività e funzioni

Ambiente, assetto del territorio, prevenzione e protezione nei luoghi di lavoro, S.I.T. Protezione civile, Manutenzione, gestione e costruzione della viabilità di competenza dell'ente Attività di progettazione e programmazione. Gare e contratti, Concessioni ed espropriazioni

## Centri di spesa (da Piano esecutivo di gestione 2016)

10502 Servizio prevenzione e sicurezza

10902 Contratti gare e concessioni

60104 Viabilità

70101 Assetto del territorio - Sit

70201 Tutela e valorizzazione ambientale

70801 Protezione civile

60103 Espropriazioni

Le risorse umane impiegate nel corso del 2016:

Categoria	numero unità
Dir	1
P.o.	3
D	43
С	52
В	124
A	4
Totale	227

Nr. Personale C.d.r.	227	
Nr. Totale dipendenti	633	
Spesa personale C.d.r. (cassa)	€. 6.671.977	
Spesa totale personale (cassa)	€. 18.421.866	

### Indicatori Risorse Finanziarie

Per l'esercizio 2016 sono state gestite le seguenti risorse finanziarie correnti (escluse le risorse finanziarie per stipendi e mutui):

Spesa corrente				
Previsione Impegnato Liquidato Residuo Economia definitiva				
€. 1.699.647	€. 1.360.830	€. 738.509	€. 622.321	€. 338.817

Si sono utilizzate risorse di parte corrente pari al 17,16% rispetto al totale Risorse così distribuite:

Descrizione	Importo
Salute e sicurezza lavoratori	€. 34.270
Piano del territorio	€. 0,00
Risanamento ambientale	€. 91.805
Progetto Tartalife	€. 62.160
Ato rifiuti	€. 380.000
Interventi di protezione civile	€. 10.414
Manutenzione ordinaria strade provinciali	€. 186.329
Manutenzione segnaletica stradale	€. 0,00
Interventi dovuti a causa di forza maggiore	€. 42.522
Gestione automezzi e acquisto carburante	€. 149.359
Risarcimento danni e transazioni	€. 14.231
Spese tecniche	€. 21.075
Acquisti beni di consumo e attrezzature varie	€. 46.176
Debiti fuori bilancio	€. 314.425
Altre attività	€. 0
Indennità di missione	€. 8.064
Totale	€. 1.360.830

Delle somme programmate per spese di investimento €. 7.218.732, ne sono state impegnate €. 3.981.802

## Indicatore Obiettivi 2016 Raggiungimento in percentuale

#### Ambiente Infrastrutture stradali Attività negoziale Sviluppo del territorio

	% di obiettivi raggiunti	% di obiettivi non raggiunti	% di obiettivi non valutabili
Obiettivi Comuni	81	0	19

	% di obiettivi raggiunti	% di obiettivi non raggiunti	% di obiettivi non valutabili
Obiettivi Gestionali	96	0	4

	% di obiettivi raggiunti	% di obiettivi non raggiunti	% di obiettivi non valutabili
Obiettivi strategici	100	0	0

## Indicatore Efficacia efficienza economicità 2016 Raggiungimento in percentuale

Efficacia	96%
Efficienza:fattore produttivo lavoro	Peggioramento del 2,7%
Efficienza:fattore produttivo Capitale	Peggioramento del 8,9%
Economicità:fattore produttivo lavoro	46,7%
Economicità:fattore produttivo capitale	43,55%

#### Indicatore Attività 2016

Nr. 14 interventi di risanamento ambientale

Nr. 50 autorizzazioni unica ambientale rilasciate ai sensi D.p.r. 59/2013

Nr. 12 sanzioni amm. pecuniarie effettuate per violazione in materia ambientale L.r. 10/98 art.28 Nr. 14 interventi di risanamento e miglioramento ambientale siti inquinati da rifiuti

Nr. 79 discariche abusive riscontrate

Nr. 6 iscrizioni e rinnovi per esercizio attiv. di recupero e di messa in riserva rifiuti (D.Lgs 152/2006) Nr. 20 attività di controllo rifiuti ditte produttrice di rifiuti e ditte che svolgono attività raccolta rifiuti

Nr. 149 interventi di protezione civile e 22 associazioni coinvolte

Nr. 4 progetti interni eseguiti per opere pubbliche

Km. 6 complessivi di strade sottoposte a manutenzione straordinaria

Nr. 4 lavori di interventi di manutenzione straordinaria conclusi nell'anno

Nr. 2 lavori di manut.enzione ord. e straord. in corso

Nr. 46 gare indette, Nr. 46 gare espletate, Nr. 46 gare definite con aggiudicazione

Nr. 0 gare sospese o annullate

Nr. 1 contenziosi

Nr. 44 contratti pubblici stipulati

Nr. 35 contratti privati stipulati

# Area 3: Patrimonio Edilizia scolastica, Ambiente, Infrastrutture stradali Servizio programmazione e progettazione

## Centro di responsabilità: Edilizia e gestione patrimoniale

Dirigente: Dott. Fabrizio Caruana

#### Attività e funzioni

♦ Manutenzione gestione e costruzione dell'edilizia scolastica, sportiva e sociale. Patrimonio (ivi compresi i rapporti contrattuali attivi e passivi). Inventario beni immobili. Gestione Albo professionisti di fiducia dell'Ente.

## Centri di spesa (da Piano esecutivo di gestione 2016)

10501 Patrimonio e manutenzione immobili 20102 Edilizia scolastica 40202 Edilizia sportiva

Le risorse umane impiegate nel corso del 2016:

Categoria	numero unità
Dir	0
P.o.	1
D	12
С	2
В	20
A	1
Totale	36

Nr. Personale C.d.r.	36	
Nr. Totale dipendenti	633	
Spesa personale C.d.r. (cassa)	€. 1.066.547	
Spesa totale personale (cassa)	€. 18.421.866	

## Indicatori Risorse Finanziarie

Per l'esercizio 2016 sono state gestite le seguenti risorse finanziarie correnti (escluse le risorse finanziarie per stipendi e mutui):

Spesa corrente				
Previsione Impegnato Liquidato Residuo Economia definitiva				
€. 2.185.117	€. 2.085.002	€. 1.987.064	€. 97.938	€. 100.115

Si sono utilizzate risorse di parte corrente pari al 26,29% rispetto al totale Risorse così distribuite:

Descrizione	Importo	%
Manutenzione ordinaria immobili provinciali	€. 177.921	
Gestione imposte e tasse immobili prov.li	€. 332.548	
Gestione utenze	€. 182.335	
Manutenzione ordinaria edifici scolastici	€. 109.762	
Manutenzione edifici sportivi	€. 2.955	
Fitto locali adibiti a scuole	€. 0	
Debiti fuori bilancio	€. 3.732	
Risarcimento danni	€. 17.445	
Risarcimento danni Comune di Agrigento	€. 1.250.000	
Altre attività	€. 8.260	
Indennità di missione	€. 44	
Totale	€. 2.085.002	

In termini di investimento delle somme programmate €. 4.947.336 ne sono state impiegate €. 2.374.136

## Indicatore Obiettivi 2016 Raggiungimento in percentuale

### Edilizia patrimoniale

	% di obiettivi raggiunti	% di obiettivi non raggiunti	% di obiettivi non valutabili
Obiettivi Comuni	75	6	19

	% di obiettivi raggiunti	% di obiettivi non raggiunti	% di obiettivi non valutabili
Obiettivi Gestionali	83	0	17

	% di obiettivi raggiunti	% di obiettivi non raggiunti	% di obiettivi non valutabili
Obiettivi strategici	100	0	00

## Indicatore Efficacia efficienza economicità 2016 Raggiungimento in percentuale

Efficacia	83%
Efficienza:fattore produttivo lavoro	Miglioramento del 8,1%
Efficienza:fattore produttivo Capitale	Peggioramento del 1,9%
Economicità:fattore produttivo lavoro	45,6%
Economicità:fattore produttivo capitale	40,55%

### Indicatore Attività 2016

Nr. 38 edifici scolastici della Provincia Nr. 3 strutture sportive di proprietà della Provincia N. 14 immobili di proprietà della Provincia concessi in uso a terzi Nr. 19 immobili proprietà della Provincia in uso della stessa Nr. 2 progetti definiti per opere pubbliche (progettazione interna) Nr. 5 interventi di manutenzione realizzati nell'anno

# AREA 3 Patrimonio Edilizia scolastica, Ambiente, Infrastrutture stradali Servizio programmazione e progettazione

## Centro di responsabilità: Promozione Turistica ed Attività Economiche e Produttive

Dirigente: Dott. Achille Contino

## Attività e funzioni

◆ Sviluppo turistico, Competenze soppresse AAPIT, Attività economiche e produttive (Agricoltura – Artigianato – Pesca – Commercio – Industria – Trasporti). Politiche comunitarie e di sviluppo locale

## Centri di spesa (da Piano esecutivo di gestione 2016)

40101 Turismo

50101 Trasporti pubblici ed autoscuole

90102 Agricoltura

90201 Industria, Commercio artigianato

90202 Politiche comunitarie e di sviluppo locale

Le risorse umane impiegate nel corso del 2016:

Categoria	numero unità	
Dir	1	
D	8	
С	12	
В	11	
A	2	
Totale	34	

Nr. Personale C.d.r.	34	
Nr. Totale dipendenti	633	
Spesa personale C.d.r. (cassa)	€. 1.005.605	
Spesa totale personale (cassa)	€. 18.421.866	

## Indicatori Risorse Finanziarie

Per l'esercizio 2016 sono state gestite le seguenti risorse finanziarie correnti (escluse le risorse finanziarie per stipendi e mutui):

		Spesa corren	te	
Previsione definitiva	Impegnato	Liquidato	Residuo	Economia
€. 18.330	€. 7.045	€. 4.869	€. 2.176	€. 11.285

Si sono utilizzate risorse di parte corrente pari al 0,09% rispetto al totale Risorse così distribuite:

Descrizione	Importo	%
Iniziative e manifestazioni turistiche	€. 1.980	
Interventi in favore dei trasporti e della sicurezza stradale	€. 120	
Promozione della produzione agro-alimentare	€. 0	
Politiche comunitarie e sviluppo economico	€. 0	
Promozione della produzione industriale artigianale	€. 0	
Debiti fuori bilancio	€. 4.488	
Altre attività	€. 10	
Indennità di missione	€. 447	
Totale	€. 7.045	

In termini di investimento non sono state programmate risorse da finanziare

## Indicatore Obiettivi 2016 Raggiungimento in percentuale

#### Promozione Turistica ed Attività Economiche e Produttive

	% di obiettivi raggiunti	% di obiettivi non raggiunti	% di obiettivi non valutabili
Obiettivi Comuni	87	0	13

	% di obiettivi raggiunti	% di obiettivi non raggiunti	% di obiettivi non valutabili
Obiettivi Gestionali	69	0	31

	% di obiettivi raggiunti	% di obiettivi non raggiunti	% di obiettivi non valutabili
Obiettivi strategici	100	0	0

## Indicatore Efficacia efficienza economicità 2016 Raggiungimento in percentuale

Efficacia	69%
Efficienza:fattore produttivo lavoro	Peggioramento del 24,9%
Efficienza:fattore produttivo Capitale	Miglioramento del 83,8%
Economicità:fattore produttivo lavoro	22,10%
Economicità:fattore produttivo capitale	76,40%

#### Indicatore Attività 2016

Autorizzazioni rilasciate strutture ricettive per posti letto: nr.71 B&B; nr. 13 affittacamere; nr. 10 case vacanza; nr. 1 agriturismo. Per un totale di nr. 580 posti letto

Nr. 15.592 strutture ricettive

Nr. 17 licenze rilasciate per attività commerciali, produttive, artigianali e di servizi (autoscuole e ag. pratiche auto)

Nr. 24 autorizzazioni/licenza per caccia e pesca

## Report triennali dei Centri di responsabilità

Si rileva che a causa delle varie modifiche alla struttura organizzativa,il confronto nel triennio risulta non omogeneo per alcuni centri di responsabilità

Unità risorse umane   3   2   3	Descrizione	2014	2015	2016	C.d.r.	Area
Risorse finanziarie correnti   Capo Gabinetto	Unità risorse umane	3	2	3		
Risorse finanziarie correnti   Capo Gabinetto	Spese risorse umane	107.056	62.404	102.714		
Risorse finanziarie investimento   0						
Investimento	correnti	48	1/0	0		
Divestimento	Risorse finanziarie	0	0	0	Capo Gabinetto	
Dolettivi gestionali   100%	investimento	U	U		_	
Chiettivi strategici	Obiettivi comuni	"	"	"		
Objectivi strategici	Obiettivi gestionali		100%			
Spese risorse umane   925.454   956.118   868.327   Risorse finanziarie investimento   12.765   0   0   0   0   0   0   0   0   0	Obiettivi strategici	<b>دد</b>	"	۲۲		
Risorse finanziarie correnti	Unità risorse umane			25		Straordinario
Correnti   California   Calif	Spese risorse umane	925.454	956.118	868.327		
Corrent	Risorse finanziarie	22 199	28 072	40.727		
Commonstration   12.765   0		22.199	20.072	40.727	Polizia	
Investimento		12.765	0	0		
Obiettivi gestionali   100%					Trovinciale	
Obiettivi strategici						
Objectivity strategic  Correnti   18.699.   114.094   83.829   Risorse finanziarie correnti   16.342   8.488   10.373   Risorse finanziarie investimento   0   0   0   0   0   0   0   0   0						
Spese risorse umane						
Risorse finanziarie correnti		_				Direzione Generale
Correnti   16.342   8.488   10.373   Risorse finanziarie investimento   0   0   0   0   0   0   0   0   0		118.699.	114.094	83.829		
Risorse finanziarie investimento		16 342	8 488	10 373		
Investimento		10.3 12	0.100	10.575		
Disettivi comuni		0	0	0	Formazione	
Objettivi commin   Objettivi gestionali   100%						
Obiettivi strategici						
Unità risorse umane						
Spese risorse umane						
Risorse finanziarie correnti         0         0         0         Direzione ed organizzazione           Risorse finanziarie investimento         0         0         0         Direzione ed organizzazione           Obiettivi comuni obiettivi gestionali         100%         100%         100%         100%           Obiettivi strategici         "         "         "         "           Unità risorse umane         0         4         4         4         4         4         5         5         8         4         8         6         6         6         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0 <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td>						
correnti         0         0         0           Risorse finanziarie investimento         0         0         0           Obiettivi comuni         "         "         "           Obiettivi gestionali         100%         100%         100%           Obiettivi strategici         "         "         "           Unità risorse umane         0         4         4         4           Spese risorse umane         0         149.382         174.865         174.865           Risorse finanziarie correnti         0         0         0         0           Risorse finanziarie investimento         0         0         0         Avvocatura           Obiettivi gestionali         "         50%         50%         50%         50%           Obiettivi strategici         "         "         "         Risorse umane         Innovazione           Spese risorse umane         1.682.282         1.699.289         1.567.658         Innovazione         tecnologica           Risorse finanziarie correnti         937.751         879.289         598.441         598.441         598.441         68         68         89%         90%         90%         90%         90%         90%         90% </td <td></td> <td>241.741</td> <td>214.055</td> <td>155.683</td> <td></td> <td></td>		241.741	214.055	155.683		
Risorse finanziarie investimento         0         0         0         Direzione ed organizzazione           Obiettivi comuni         " " " " " " " " " " " " " " " " " " "		0	0	0		
Investimento					Direzione ed	
Obiettivi comuni		0	0	0	organizzazione	
Obiettivi comuni		44				
Obiettivi strategici         "         "           Unità risorse umane         0         4         4           Spese risorse umane         0         149.382         174.865           Risorse finanziarie correnti         0         0         0           Risorse finanziarie investimento         0         0         0           Obiettivi comuni         "         "         "           Obiettivi gestionali         "         50%         50%           Obiettivi strategici         "         "         "           Unità risorse umane         61         64         62         Risorse umane           Spese risorse umane         1.682.282         1.699.289         1.567.658         Innovazione tecnologica           Risorse finanziarie correnti         937.751         879.289         598.441         *           Risorse finanziarie investimento         24.992         9.943         9.411         *           Obiettivi comuni         "         "         "           Obiettivi gestionali         68%         89%         90%		1000/	1000/	1000/		
Unità risorse umane         0         4         4           Spese risorse umane         0         149.382         174.865           Risorse finanziarie correnti         0         0         0           Risorse finanziarie investimento         0         0         0           Obiettivi comuni         "         "         "           Obiettivi gestionali         "         50%         50%           Obiettivi strategici         "         "           Unità risorse umane         61         64         62         Risorse umane           Spese risorse umane         1.682.282         1.699.289         1.567.658         Innovazione tecnologica           Risorse finanziarie orrenti         937.751         879.289         598.441         598.441           Risorse finanziarie investimento         24.992         9.943         9.411         9.411           Obiettivi comuni         "         "         "         "           Obiettivi gestionali         68%         89%         90%	_					
Spese risorse umane         0         149.382         174.865           Risorse finanziarie correnti         0         0         0           Risorse finanziarie investimento         0         0         0           Obiettivi comuni         "         "         "           Obiettivi strategici         "         "         "           Unità risorse umane         61         64         62         Risorse umane           Spese risorse umane         1.682.282         1.699.289         1.567.658         Innovazione tecnologica           Risorse finanziarie correnti         937.751         879.289         598.441         tecnologica           Risorse finanziarie investimento         24.992         9.943         9.411         "           Obiettivi comuni         "         "         "           Obiettivi gestionali         68%         89%         90%		0	1	4		
Risorse finanziarie correnti         0         0         0           Risorse finanziarie investimento         0         0         0           Obiettivi comuni         "         "           Obiettivi gestionali         "         50%         50%           Obiettivi strategici         "         "           Unità risorse umane         61         64         62         Risorse umane           Spese risorse umane         1.682.282         1.699.289         1.567.658         Innovazione           Risorse finanziarie correnti         937.751         879.289         598.441         tecnologica           Risorse finanziarie investimento         24.992         9.943         9.411         "           Obiettivi comuni         "         "         "           Obiettivi gestionali         68%         89%         90%					-	
correnti         0         0         0           Risorse finanziarie investimento         0         0         0           Obiettivi comuni         "         "         "           Obiettivi gestionali         "         50%         50%           Obiettivi strategici         "         "         "           Unità risorse umane         61         64         62         Risorse umane           Spese risorse umane         1.682.282         1.699.289         1.567.658         Innovazione tecnologica           Risorse finanziarie correnti         937.751         879.289         598.441         598.441           Risorse finanziarie investimento         24.992         9.943         9.411         9.411           Obiettivi comuni         "         "         "         "           Obiettivi gestionali         68%         89%         90%		0	149.362	1/4.803		
Risorse finanziarie investimento         0         0         0           Obiettivi comuni         " " " " " " " " " " " " " " " " " " "		0	0	0		
investimento         0         0         0           Obiettivi comuni         "         "         "           Obiettivi gestionali         "         50%         50%           Obiettivi strategici         "         "           Unità risorse umane         61         64         62         Risorse umane           Spese risorse umane         1.682.282         1.699.289         1.567.658         Innovazione tecnologica           Risorse finanziarie investimento         937.751         879.289         598.441         598.441           Obiettivi comuni         "         "         "           Obiettivi gestionali         68%         89%         90%					Avvocatura	
Obiettivi comuni         "         "           Obiettivi gestionali         "         50%         50%           Obiettivi strategici         "         "         "           Unità risorse umane         61         64         62         Risorse umane           Spese risorse umane         1.682.282         1.699.289         1.567.658         Innovazione           Risorse finanziarie correnti         937.751         879.289         598.441         tecnologica           Risorse finanziarie investimento         24.992         9.943         9.411           Obiettivi comuni         "         "           Obiettivi gestionali         68%         89%         90%		0	0	0	Avvocatura	
Obiettivi gestionali         "         50%         50%           Obiettivi strategici         "         "           Unità risorse umane         61         64         62         Risorse umane           Spese risorse umane         1.682.282         1.699.289         1.567.658         Innovazione           Risorse finanziarie correnti         937.751         879.289         598.441         tecnologica           Risorse finanziarie investimento         24.992         9.943         9.411           Obiettivi comuni         "         "           Obiettivi gestionali         68%         89%         90%		<b>،</b> ،	"	٠.		
Obiettivi strategici         "         "           Unità risorse umane         61         64         62         Risorse umane           Spese risorse umane         1.682.282         1.699.289         1.567.658         Innovazione           Risorse finanziarie correnti         937.751         879.289         598.441         tecnologica           Risorse finanziarie investimento         24.992         9.943         9.411           Obiettivi comuni         "         "           Obiettivi gestionali         68%         89%         90%		٠.	50%	50%		
Unità risorse umane         61         64         62         Risorse umane         Risorse umane           Spese risorse umane         1.682.282         1.699.289         1.567.658         Innovazione tecnologica           Risorse finanziarie investimento         24.992         9.943         9.411           Obiettivi comuni         "         "           Obiettivi gestionali         68%         89%         90%		"	"	"		
Spese risorse umane         1.682.282         1.699.289         1.567.658           Risorse finanziarie correnti         937.751         879.289         598.441           Risorse finanziarie investimento         24.992         9.943         9.411           Obiettivi comuni         "         "           Obiettivi gestionali         68%         89%         90%		61	64	62	Risorse umane	
Risorse finanziarie correnti         937.751         879.289         598.441         tecnologica           Risorse finanziarie investimento         24.992         9.943         9.411           Obiettivi comuni         "         "           Obiettivi gestionali         68%         89%         90%						
correnti         937./51         879.289         598.441           Risorse finanziarie investimento         24.992         9.943         9.411           Obiettivi comuni         "         "           Obiettivi gestionali         68%         89%         90%						
Risorse finanziarie investimento 24.992 9.943 9.411  Obiettivi comuni " " " Obiettivi gestionali 68% 89% 90%		937.751	879.289	598.441		
investimento 24.992 9.943 9.411 Obiettivi comuni " " " Obiettivi gestionali 68% 89% 90%			0.0.1-			
Obiettivi comuni " " " Obiettivi gestionali 68% 89% 90%		24.992	9.943	9.411		
Obiettivi gestionali 68% 89% 90%		۲,	66	cc	1	
		68%	89%	90%	1	
	Obiettivi strategici			"	1	

Unità risorse umane	16	16	18				
Spese risorse umane	523.518	535.298	601.215				
Risorse finanziarie	323.316	333.296	001.213				
correnti	342.176	775.298	261.397	Controlli Interni			
Risorse finanziarie				Anticorruzione			
investimento	0	0	0	Trasparenza			
Obiettivi comuni	<b>دد</b>	"	۲,	Contenzioso			
	960/	000/	1000/	-			
Obiettivi gestionali	86%	88%	100%				
Obiettivi strategici	06	77	0.7				
Unità risorse umane	96	77	87				
Spese risorse umane	2.562.840	2.030.672	2.215.632				
Risorse finanziarie	124.537	23.100	36.671	Stampa U.R.P.			
correnti				Comunicazione			
Risorse finanziarie	0	0	0	Accoglienza e			
investimento				Cerimoniale			
Obiettivi comuni	100%	100%	94%				
Obiettivi gestionali	100%	100%	100%				
Obiettivi strategici	100%	100%	100%				
Unità risorse umane	42	23	21				
Spese risorse umane	1.450.317	714.578	635.843	Solidarietà Solidarietà	Politiche attive del		
Risorse finanziarie	1.149.231	475.261	541.578	sociale Politiche	lavoro e		
correnti	1.1 19.231	175.201	311.370	della famiglia	dell'istruzione		
Risorse finanziarie	0	0	0	Pari opportunità	Attività culturali e		
investimento				Attività culturali	sociali		
Obiettivi comuni	100%	94%	81%	e sportive	Comunicazione		
Obiettivi gestionali	100%	56%	100%	c sportive			
Obiettivi strategici	100%	100%	100%				
Unità risorse umane	18	18	18				
Spese risorse umane	598.389	580.314	539.792				
Risorse finanziarie	2.239.201	1.098.453	2.399.390				
correnti	2.239.201	1.090.433	2.399.390	Politiche attive			
Risorse finanziarie	0	0	0	del lavoro e			
investimento				dell'istruzione			
Obiettivi comuni	100%	94%	75%				
Obiettivi gestionali	70%	55%	100%				
Obiettivi strategici	100%	100%	100%				
Unità risorse umane	53	36	36				
Spese risorse umane	1.673.301	1.176.145	1.129.458				
Risorse finanziarie	1.966.775	121.932	105.520				
correnti	1.900.773	121.932	103.320	Ragioneria			
Risorse finanziarie	0	0	0	generale ed			
investimento				Economato			
Obiettivi comuni	100%	100%	94%				
Obiettivi gestionali	100%	95%	76%		Finanziaria Affari		
Obiettivi strategici	100%	100%	100%		generali e		
Unità risorse umane	59	62	57		provveditorato		
Spese risorse umane	1.886.473	1.866.368	1.634.728		provveditorato		
Risorse finanziarie	246.437	429.369	483.180				
correnti	47U.7J/	T49.JU7	703.100	Affari Generali e			
Risorse finanziarie	0	0	0	Provveditorato			
investimento				1 10 v veui totato			
Obiettivi comuni	100%	100%	100%				
Obiettivi gestionali	100%	100%	100%				
Obiettivi strategici	100%	100%	100%				
Unità risorse umane	211	244	227	Ambiente	Lavori pubblici		
Spese risorse umane	6.570.073	7.454.416	6.671.977	Territorio	Ambiente		
Risorse finanziarie	1.671.090	1.342.007	1.360.830	Infrastrutture	Programmazione		
correnti				stradali Attività	attività negoziale e		

Risorse finanziarie investimento	3.711	1.034.800	2.374.136	negoziale Protezione civile	
Obiettivi comuni	88%	88%	81%		
Obiettivi gestionali	100%	91%	96%		
Obiettivi strategici	88%	100%	100%		
Unità risorse umane	44	41	36		
Spese risorse umane	1.427.922	1.285.740	1.066.547		
Risorse finanziarie correnti	2.587.378	2.843.889	2.085.002	Edilizia scolastica e	
Risorse finanziarie investimento	1.111.074	2.364.921	2.374.136	gestione patrimoniale	
Obiettivi comuni	100%	88%	75%	patimomaic	sviluppo del
Obiettivi gestionali	100%	100%	83%		territorio
Obiettivi strategici	100%	100%	100%		
Unità risorse umane	35	38	34	Sviluppo	
Spese risorse umane	1.129.251	1.199.852	1.005.605	Promozione	
Risorse finanziarie	39.412	55.957	7.045	turistica del	
correnti	39.412	33.931	7.043	territorio ed	
Risorse finanziarie	0	0	0	attività	
investimento	U	0	0	economiche e	
Obiettivi comuni	100%	100%	87%	produttive	
Obiettivi gestionali	100%	100%	69%	Politiche	
Obiettivi strategici	100%	100%	100%	comunitarie	

# Parte terza

#### RELAZIONE CONSIP IN TEMA DI ACQUISTO DI BENI E SERVIZI AI SENSI DELL'ART. 26 L. 488/1999 (Esercizio 2016)

#### Quadro normativo di riferimento

L'articolo 26 della legge 488/1999 (legge finanziaria 2000) regolamenta le procedure di acquisto di beni e servizi che vengono effettuate dalle Pubbliche Amministrazioni. La ratio che sottende alla norma (che negli anni è stata oggetto di numerose modifiche) è la razionalizzazione dei processi di approvvigionamento di beni e servizi della Pubblica amministrazione finalizzata anche al contenimento della spesa.

Le nuove procedure impongono l'utilizzo obbligatorio in via principale degli strumenti messi a disposizione dalla Consip s.p.a. (Convenzioni e Mercato elettronico)

In violazione di tale obbligo, ovvero ai parametri prezzo qualità fissati da Consip per le convenzioni, e in violazione agli obblighi di approvvigionamento attraverso Mepa (con Rdo – richieste di offerta o Oda - ordine di acquisto diretto), oltre alla nullità dell'atto vi è l'illecito disciplinare e il danno erariale.

Per l'acquisto in particolare di energia elettrica, gas, carburanti rete e carburanti extra-rete, combustibili per riscaldamento, telefonia fissa e telefonia mobile, la normativa prevede l'obbligo di approvvigionamento alla convenzione Consip.

Solo nel caso in cui non è possibile ricorrere a tali strumenti, si possono utilizzare le procedure tradizionali di libero mercato: procedura aperta, ristretta negoziata.

E' necessario pertanto che il provvedimento amministrativo (determina dirigenziale) per l'acquisto del bene o servizio evidenzi con chiarezza:

- se il bene è acquisibile con Consip, indicando la dicitura attiva o non attiva; In caso la convenzione è attiva indicare il codice identificativo della stessa;
- $\mathfrak{Q}\mathfrak{D}$  se il bene è acquisibile con Mepa, (con Rdo e con Oda) indicando la dicitura presente o non presente. Se presente indicare il codice identificativo dell'acquisto in Mepa

Inoltre nel caso in cui si fa ricorso all'affidamento diretto è essenziale che il provvedimento rilevi le motivazioni del ricorso a tale procedura.

## SITUAZIONE ACQUISTI BENI-SERVIZI E ALCUNE CRITICITÀ

I provvedimenti d'impegno di spesa da sottoporre a verifica per l'anno 2016 sono stati individuati (102) avvalendosi della contabilità finanziaria. Di seguito si rappresentano gli esiti del monitoraggio.

Tabella 1

Modalità di acquisto	Nr. Atti	Importo acquisti	% Atti	% importo acquisti
Convenzione Consip	22	521.149,55	22%	34%
Mercato Elettronico	22	129.095,77	22%	8%
Procedura non telematica:aperta ristretta negoziata	9	431.456,22	9%	28%
Procedura non telematica:affidamento diretto	43	183.101,61	42%	12%
Non rilevabile	6	263.002,97	6%	17%

Tabella 2

Acquisti per tipologia di beni e servizi	Nr.	Importo	%
	atti	_	importo
Arredi e complementi di arredo	0	00	0%
Servizi assicurativi finanziari e postali	7	117.950,00	8%
Hardware,software e servizi itc	32	229.611,14	15%
Energia elettrica,gas,utenza idrica	2	179.500,00	12%
Servizi al territorio	6	32.833,79	2%
Cancelleria, abbonamenti, testi, macchine	26	95.453,19	6%
per ufficio,materiale di consumo			
Beni e servizi agli immobili	3	358.441,20	23%
Veicoli,carburanti e lubrificanti	14	196.071,05	13%
Telecomunicazioni, elettronica e servizi accessori	7	274.972,92	18%
Alimenti, ristorazione e buoni pasto	0	00	0%
Servizi al personale	5	42.973,03	3%

#### Convenzioni Consip

In merito all'utilizzo delle convenzioni Consip si rileva che l'unico risparmio derivante dalla non adesione alla Consip, ma non riscontrabile in termini numerici poiché non indicato, riguarda anche per l'anno 2016 il servizio di pulizia. Come si evince dalla relazione tecnica del responsabile del procedimento, si è provveduto all'acquisizione del servizio in via autonoma oltre che per ragioni tecniche anche per quelle economiche (l'impegno pluriennale riguarda gli anni 2014-2015-2016).

Per le tutte le procedure di acquisizione mediante convenzione Consip si evidenzia che non è stato possibile quantificare gli eventuali risparmi che si sarebbero potuti conseguire a seguito della possibilità di scelta della procedura aperta in alternativa alla convenzione, poiché non risultano agli atti dichiarazioni dei responsabili del procedimento di acquisto o analisi dei prezzi in base alle quali poter comparare i parametri prezzo-qualità dei beni e servizi oggetto delle convenzioni rispetto a quelli dei beni e servizi offerti dal mercato.

- Acquisti effettuati mediante "procedura aperta ristretta negoziata" Nelle determine dirigenziali di affidamento del servizio mediante le procedure tradizionali (non telematiche) risulta specificata l'impossibilità del ricorso in Consip o Mercato elettronico.
- Acquisti effettuati mediante affidamento diretto Anche nel corso dell'anno 2016 si è riscontrato in diversi provvedimenti il riferimento all'art. 16 e 19 del regolamento degli acquisti in economia nel giustificare l'applicazione dell'affidamento diretto, senza specificare se il bene o servizio fosse presente in Mepa.
- Procedura di acquisto non rilevabile.
   Si tratta di nr. 6 provvedimenti dai quali non si evince la modalità di acquisizione del servizio.

## Agrigento, 11 settembre 2017

Il responsabile del C.d.g. dott. Salvatore Muratore

Il responsabile dei Controlli Interni dott. Mauro Hamel

Il Segretario/Direttore Generale dott. Giuseppe Vella